

BÁO CÁO KẾT QUẢ
HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2014
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2015

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Công ty cổ phần Hóa phẩm Dầu khí DMC Miền Nam

Căn cứ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2014 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua tại Nghị quyết số 140/NQ-DMCS ngày 11/4/2014. Thay mặt Ban lãnh đạo Công ty cổ phần Hóa phẩm Dầu khí DMC Miền Nam xin kính trình Đại hội đồng cổ đông Công ty kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2014 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015 của Công ty cổ phần Hóa phẩm Dầu khí DMC Miền Nam, nội dung như sau:

PHẦN I

TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2014

I. TÌNH HÌNH CHUNG

Theo nhận định của một số chuyên gia kinh tế, năm 2014 tình hình kinh tế diễn ra trong bối cảnh thế giới tiếp tục có nhiều diễn biến phức tạp cả về kinh tế và chính trị; hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp còn khó khăn, áp lực. Cả nước vẫn có trên 50 ngàn doanh nghiệp gặp khó khăn buộc phải giải thể hoặc đăng ký tạm ngừng hoạt động có thời hạn.

Trước bối cảnh đó, Công ty cổ phần Hoá phẩm Dầu khí DMC Miền Nam cũng gặp không ít khó khăn về vốn, thị trường tiêu thụ, chất lượng nguyên liệu, về chi phí sản xuất... Tuy nhiên, với sự nỗ lực, đoàn kết tập thể Ban lãnh đạo và toàn thể CBCNV – LĐ trong Công ty vẫn tiếp tục duy trì phát triển ổn định ở cả 3 lĩnh vực hoạt động: sản xuất, kinh doanh và dịch vụ, Công ty DMC Miền Nam phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2014 được Tổng công ty DMC và Đại hội đồng cổ đông phê duyệt, thông qua.

Trên cơ sở kết quả đạt được năm 2014, Công ty DMC Miền Nam xin báo cáo những nội dung chủ yếu về hoạt động SXKD năm 2014 và kế hoạch SXKD, nhiệm vụ trọng tâm năm 2015 như sau:

II. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2014

1. Kết quả ước thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2014

- Tổng sản lượng sản xuất: 11,396 tấn, đạt 26.4% kế hoạch và giảm 0.8% so với năm 2013.
- Tổng sản lượng tiêu thụ: 42,829 tấn, đạt 51.3 % kế hoạch năm 2014 và giảm 20.2% so với thực hiện năm 2013.

Trong đó:

- + Tiêu thụ từ sản xuất: 12,087 tấn, đạt 28 % kế hoạch và tăng 5.4% so với năm 2013.

+ Tiêu thụ từ kinh doanh: 30,741 tấn, đạt 76.4 % kế hoạch và giảm 27.2% so với năm 2013.

- Doanh thu: 481.9 tỷ đồng, đạt 100.4% kế hoạch năm 2014 và tăng 16.4 % so với thực hiện năm 2013.

Trong đó:

+ Doanh thu từ sản xuất: 51.6 tỷ đồng, đạt 28.2% kế hoạch và tăng 15% so với năm 2013.

+ Doanh thu từ kinh doanh: 400.2 tỷ đồng, đạt 147.4 % kế hoạch và tăng 13.3% so với năm 2013.

+ Doanh thu từ dịch vụ: 30.1 tỷ đồng, đạt 143.3 % kế hoạch và tăng 87% so với năm 2013.

- Lợi nhuận trước thuế: 0.474tỷ đồng, đạt 474% kế hoạch và lợi nhuận có lãi so với năm 2013.

- Nộp ngân sách nhà nước: 4.86 tỷ đồng, đạt 97.2% kế hoạch năm 2014 và giảm 21.6% so với năm 2013

+ Thu nhập bình quân: 11.3 triệu đồng/người/tháng, đạt 100% kế hoạch năm 2014 và giảm 9.9% so với năm 2013.

+ Đầu tư: 0.91 tỷ đồng, đạt 25.7% kế hoạch năm 2014 và tăng 9.8% so với năm 2013.

+ Về tiết giảm chi phí: 400 triệu đồng, đạt 100% kế hoạch năm 2014.

Để có kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2014 nêu trên là sự nỗ lực cố gắng không ngừng của lãnh đạo và toàn thể cán bộ công nhân viên – lao động trong Công ty. DMC Miền Nam đã hoàn thành một số chỉ tiêu kế hoạch cơ bản của năm 2014 như chỉ tiêu doanh thu (trong đó chủ yếu là doanh thu, lợi nhuận từ kinh doanh và dịch vụ).

Tuy nhiên có một số chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2014 như: Chỉ tiêu sản xuất, tiêu thụ sản phẩm từ sản xuất chưa đạt kế hoạch do một số nguyên nhân sau:

Về sản lượng sản xuất và sản lượng tiêu thụ từ sản xuất đạt mức thấp:

+ Sản phẩm Bentonite: Năm 2014 DMC Miền Nam đã tìm kiếm thêm được một số khách hàng mới, nhưng do nhu cầu tiêu thụ sản phẩm của các nhà thầu truyền thống còn thấp, do vậy sản lượng Bentonite API sản xuất và tiêu thụ của nhà máy Cái Mép tăng hơn so với 2013 nhưng vẫn chưa đạt kế hoạch đề ra.

+ Sản phẩm Xi măng G và Silica Flour: DMC Miền Nam đã làm việc với các nhà thầu nước ngoài như Schlumberger và Halliburton về việc tiêu thụ sản phẩm Xi măng G nhưng do sản phẩm Xi măng G chưa được cấp chứng chỉ Monogram API như dự kiến nên mới chỉ cung cấp cho khách hàng truyền thống BJ PVDrilling.

Về chỉ tiêu đầu tư:

Do nhu cầu thực tế hoạt động sản xuất kinh doanh, hiệu quả kinh tế và kinh phí đầu tư. Trong năm 2014 DMC Miền Nam chi đầu tư 0.9 tỷ đồng mua xe nâng phục vụ sản xuất kinh doanh (chưa đầu tư mua xe ô tô 45 chỗ ngồi và 01 xe xúc theo kế hoạch vì chưa thu xếp được vốn đầu tư).

2. Các nhiệm vụ trọng tâm khác trong SXKD

2.1. Về lĩnh vực sản xuất

- Công tác tổ chức sản xuất:

+ Thực hiện di chuyển toàn bộ sản xuất tại Xưởng tại 24/8 Lê Thánh Tông lên Nhà máy HPDK Cái Mép và tổ chức sản xuất ổn định.

+ Xây dựng, hoàn thiện công nghệ sản xuất các sản phẩm tại Nhà máy Cái Mép.

+ Tiến hành xây dựng định mức Kinh tế - Kỹ thuật các dây chuyền sản xuất tại nhà máy Cái Mép.

+ Năm 2014, DMC Miền Nam đã phối hợp cùng với Tổng Công ty hoàn thiện các hồ sơ, tài liệu theo hệ thống quản lý của API đối với sản phẩm Xi măng G. Phối hợp với Ban Đầu tư của Tổng công ty thực hiện thủ tục đầu tư mua bổ sung các thiết bị phòng thí nghiệm sản xuất Xi Măng G đạt tiêu chuẩn yêu cầu của API. Đồng thời hoàn thiện, khắc phục 5 điểm không phù hợp theo yêu cầu của chuyên gia đánh giá API để đạt được chứng chỉ API vào đầu năm 2015.

+ Nghiên cứu cải tiến hệ thống nghiền Silica flour để nâng năng suất từ 0,7 tấn/h lên 1,34 tấn/h, góp phần giảm giá thành sản xuất của sản phẩm, tăng tính cạnh tranh của sản phẩm trên thị trường.

+ Nghiên cứu thử nghiệm sản xuất sản phẩm mới (sản phẩm Xi măng bèn Sunfat) trên hệ thống dây chuyền hiện có của Nhà máy Cái Mép để tăng hiệu quả sử dụng thiết bị. Tiến hành chạy thử 15 tấn nguyên liệu Xi lò cao trên máy 5R dùng để chuẩn bị sản xuất thử nghiệm sản xuất sản phẩm Xi măng bèn Sunfat. Chuẩn bị thiết bị phụ trợ bổ sung cho hệ thống máy nghiền Xi măng G, phục vụ sản xuất Xi măng bèn Sunfat.

- *Công tác chuẩn bị nguyên liệu cho sản xuất:*

+ Năm 2014 nhà cung cấp nguồn nguyên liệu Bentonite truyền thống của DMC MN gặp khó khăn về công tác khai thác, đồng thời chất lượng nguyên liệu không đạt chất lượng. Do vậy để đảm bảo cho sản xuất trong năm 2014, DMC MN đã tổ chức mua và vận chuyển gần 600 m³ Sét Bentonite ướt đạt tiêu chuẩn từ Lâm Đồng về sân phơi. Đã tiến hành phơi và vận chuyển được 4529,9 m³ đất sét Bentonite khô về kho đảm bảo nguyên liệu cho sản xuất trong năm 2014.

+ Đã tổ chức mua và vận chuyển 2.994 tấn Clinker từ nhà máy xi măng Kiện Khê – Hà Nam về kho DMC đảm bảo nguyên liệu cho dây chuyền sản xuất Xi măng G;

+ Làm việc và đàm phán với Công ty Cổ phần Khoáng sản và Vật liệu xây dựng Lâm Đồng và một số nhà cung cấp nguyên liệu về việc mua sét Bentonite ướt đảm bảo nguyên liệu sét Bentonite phục vụ sản xuất năm 2015.

+ Đang bắt đầu triển khai tổ chức thực hiện phơi sét Bentonite ướt tại sân phơi Xuyên Mộc chuẩn bị nguyên liệu sản xuất cho năm 2015.

2.2. Về lĩnh vực kinh doanh, tiếp thị

- Tiếp tục thực hiện cung cấp hóa chất các loại cho Liên doanh Vietsovpetro, Công ty MI Việt Nam, Schlumberger, Halliburton, DMC WS, Công ty BJ/PVD và một số công ty khác theo các hợp đồng đã ký. Đồng thời tham gia bỏ thầu các gói thầu mới để ký tiếp hợp đồng cung cấp trong năm 2015.

- Tham gia bỏ thầu và trúng các gói thầu cung cấp sản phẩm Bentonite, CMC-EHV, chất khử bọt, chất diệt khuẩn cho VSP năm 2014. Đồng thời tiếp tục tham gia bỏ thầu các gói thầu cung cấp Bentonite và gói thầu Barite, gói thầu cung cấp các loại khí công nghiệp cho VSP quý I/2015.

- Làm việc với Công ty Cổ phần Chế tạo giàn khoan Dầu khí tiếp tục ký hợp đồng cung cấp các loại khí công nghiệp;

- Tìm hiểu và gặp gỡ các khách hàng Halliburton, Schlumberger, BJ, Vietsovpetro về nhu cầu sử dụng sản phẩm Xi măng G năm 2015, dự kiến khi sản phẩm được cấp chứng chỉ API trong Quý I/2015, DMC Miền Nam sẽ tăng thị phần cung cấp 70% số lượng hàng vào thị trường tiêu thụ Xi măng G cho các nhà thầu Dầu khí này.

- DMC Miền Nam đã và đang tiếp tục cung cấp sản phẩm Bentonite cho Công ty Cổ phần Nam Việt để sản xuất tấm lợp và một số khách hàng bán lẻ khác.

2.3. Về lĩnh vực dịch vụ

- Sau khi di chuyển sản xuất lên nhà máy Cái Mép, DMC Miền Nam đã cải tạo sửa chữa, tổ chức sắp xếp lại hệ thống kho bãi hợp lý để tăng diện tích sử dụng làm dịch vụ Logistics cho các đơn vị của Tổng công ty tại 24/8 Lê Thánh Tông. Đồng thời đang tìm kiếm thêm khách hàng khác để cho thuê các kho tại Nhà máy HPDK Cái Mép.

- Tổ chức sắp xếp lại các bộ phận thực hiện công tác dịch vụ tại 24/8 Lê Thánh Tông để đảm bảo kết hợp tốt giữa công tác sản xuất tại Cái Mép và công tác dịch vụ của công ty nhằm đáp ứng yêu cầu của khách hàng.

- Ký các hợp đồng dịch vụ bốc xếp, vận chuyển hàng hóa cho Tổng Công ty, Công ty Liên doanh MI Việt Nam, DMCWS và một số khách hàng khác tại địa bàn Tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu.

- Năm 2014, Công ty đã tổ chức làm công tác dịch vụ đóng gói, vận chuyển và giao nhận hàng hóa cho Tổng Công ty, Công ty DMC WS, MI Việt Nam và các nhà thầu khác được hơn 50.000 tấn hàng hóa các loại;

3. Một số nhiệm vụ khác

- Xây dựng lại phương án tái cấu trúc Công ty giai đoạn 2014-2015 trên cơ sở thực hiện kế hoạch 5 năm 2011-2015 báo cáo Tổng Công ty.

- Hoàn thiện các điểm không phù hợp theo khuyến nghị của chuyên gia API để hoàn thành việc cấp chứng chỉ API cho sản phẩm Xi măng G.

- Đã thực hiện việc chuyển trụ sở làm việc đến địa điểm mới và ký hợp đồng cho MI thuê văn phòng làm việc tại 99 Lê Lợi – Vũng tàu.

- Tiến hành công tác xây dựng định mức Kinh tế - Kỹ thuật cho các dây chuyền sản xuất tại Nhà máy HPDK Cái Mép.

- Đã và đang thực hiện tốt công tác quản lý chất lượng phù hợp với tiêu chuẩn Hệ thống quản lý tích hợp ISO 9001: 2008-ISO 14001:2004-OHSAS 18001:2007 của Công ty.

- Nghiên cứu ứng dụng sản xuất Xi măng bèn Sunfat trên Nhà máy Cái Mép nhằm tận dụng tối đa công suất nhà máy.

PHẦN II

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2015

I. NHIỆM VỤ VÀ MỤC TIÊU KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2015

1. Nhiệm vụ trọng tâm

- Tổ chức vận hành, sản xuất ổn định và đạt hiệu quả các dây chuyền sản xuất tại Nhà máy Hóa phẩm Dầu khí tại Cái Mép; sản xuất các sản phẩm đạt tiêu chuẩn chất lượng, đáp ứng yêu cầu của khách hàng.

- Sản xuất thương mại một số sản phẩm mới tại Nhà máy HPDK Cái Mép góp phần giảm chi phí và tận dụng tối đa công suất máy tại các dây chuyền sản xuất tại Nhà máy HPDK Cái Mép.

- Đẩy mạnh công tác tiếp thị, bán hàng, mở rộng thị trường tiêu thụ các sản phẩm sản xuất: Xi Măng G, Bentonite API, Silicar flour để tận dụng và phát huy tối đa năng lực sản xuất của các dây chuyền Nhà máy Hóa phẩm Dầu khí tại Cái Mép.

- Tập trung tìm kiếm thêm nguồn nguyên liệu Bentonite mới để thay thế, bổ sung nguồn nguyên liệu Bentonite tại mỏ Tam Bô-Di Linh-Lâm Đồng chất lượng ngày càng kém, không đảm bảo sản xuất Bentonite API.

- Cơ cấu lại các sản phẩm, hàng hóa kinh doanh, tập trung phát triển mở rộng kinh doanh các mặt hàng mang lại doanh thu và lợi nhuận cao.

- Cải tạo, nâng cấp một số hạng mục kho, bãi theo qui hoạch. Sắp xếp, bố trí lại hệ thống kho, bãi tại 24/8 Lê Thánh Tông để sử dụng có hiệu quả trong công tác làm dịch vụ logistics.

2. Mục tiêu kế hoạch SXKD năm 2015

2.1 Trong lĩnh vực sản xuất:

- Duy trì sản xuất ổn định trên các dây chuyền sản xuất tại nhà máy Cái Mép. Đảm bảo sản phẩm Xi Măng G, Bentonite API, Silicar flour sản xuất đạt tiêu chuẩn chất lượng, thỏa mãn yêu cầu khách hàng.

- Nghiên cứu cải tiến công nghệ sản xuất, hợp lý hóa sản xuất nhằm giảm chi phí sản xuất, góp phần giảm giá thành sản phẩm, tăng tính cạnh tranh của sản phẩm trên thị trường.

- Đưa vào sản xuất thương mại sản phẩm Xi măng Bền sun phát và phân đầu phát triển thêm 01 sản phẩm mới khác để sản xuất tại Nhà máy HPDK Cái Mép.

2.2. Trong lĩnh vực kinh doanh:

- Tập trung công tác tiếp thị bán hàng, mở rộng thị trường để tiêu thụ hết các sản phẩm sản xuất theo chỉ tiêu kế hoạch SXKD;

- Kinh doanh thêm một số hóa phẩm, hóa chất khác phục vụ khoan thăm dò và khai thác dầu khí để đạt doanh thu và lợi nhuận theo kế hoạch.

2.3 Trong lĩnh vực dịch vụ:

- Quy hoạch lại hệ thống kho, bãi tại 24/8 Lê Thánh Tông thành trung tâm trung chuyển hàng hóa của công ty để sử dụng, phát huy hết khả năng, khai thác tối đa mặt bằng kho, bãi phục vụ nhu cầu dịch vụ cho thuê kho và lưu giữ hàng hóa của Tổng Công ty và của khách hàng. Đảm bảo cung cấp dịch vụ Logistic chuyên nghiệp phục vụ 24/24 giờ và đáp ứng với nhu cầu của khách hàng.

- Tận dụng lợi thế gần Cảng nước sâu Cái Mép, tăng cường tìm kiếm khách hàng, mở rộng phát triển dịch vụ tại Nhà máy HPDK Cái Mép.

II. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2015

- Sản lượng sản xuất: 28,470 tấn

- Sản lượng tiêu thụ: 58,470 tấn

Trong đó:

+ Tiêu thụ từ sản xuất: 28,470 tấn

- + Tiêu thụ từ kinh doanh: 30 000 tấn
- Doanh thu: 430 tỷ đồng
- Trong đó:
 - + Doanh thu từ sản xuất: 107 tỷ đồng
 - + Doanh thu từ kinh doanh: 298.2 tỷ đồng
 - + Doanh thu từ dịch vụ: 24.8 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 0 tỷ đồng
- Nộp ngân sách nhà nước: 5 tỷ đồng
- Thu nhập bình quân: 11.3 triệu đồng/người/tháng
- Đầu tư & XDCB: 1 tỷ đồng.

III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

1. Giải pháp về tổ chức sản xuất

1.1 Giải pháp về nguồn nguyên liệu:

- Nguyên liệu Bentonite cho sản xuất:
 - + Hợp tác với Công ty CP Khoáng sản & Vật liệu xây dựng Lâm Đồng, Công ty cổ phần Hiệp Phú để mua sét nguyên liệu tại mỏ Tam Bó, Gia Hiệp – Di Linh – Lâm Đồng với số lượng hàng năm khoảng 15.000 m³ sét ướt đảm bảo ổn định nguyên liệu cho sản xuất Bentonite. Tìm thêm mỏ mới có nguyên liệu đạt chất lượng để ổn định nguồn nguyên liệu lâu dài cho sản xuất.
 - + Nhập khẩu thêm nguyên liệu sét Bentonite Ấn Độ đảm bảo sản xuất sản phẩm đạt chất lượng cao và ổn định, đáp ứng yêu cầu của khách hàng.
- Nguyên liệu Clinker cho Xi măng G: Tiếp tục hợp tác với Viện Vật liệu Xây dựng-Bộ Xây dựng để sản xuất Clinker tại nhà máy Xi măng Kiên Khê Hà Nam, đảm bảo chất lượng Clinker cho sản xuất Xi măng G. Đồng thời tìm kiếm thêm đối tác khác để đảm bảo chủ động nguyên liệu cho sản xuất, đồng thời tăng tính cạnh tranh của sản phẩm.
- Nguyên liệu sản xuất các sản phẩm khác: DMC Miền Nam đảm bảo chủ động nguồn nguyên liệu trong nước đáp ứng đủ nhu cầu sản xuất và tiêu thụ.

1.2 Giải pháp về tổ chức sản xuất:

- Trên cơ sở cải tiến quy trình công nghệ 03 dây chuyền sản xuất Bentonite, Xi măng G, Silica Flour và định mức của những sản phẩm đang sản xuất tại Nhà máy HPDK Cái Mép; Công ty tập trung khai thác có hiệu quả các dây chuyền sản xuất này nhằm giảm mức tiêu hao nguyên liệu, máy móc thiết bị góp phần giảm chi phí sản xuất, ổn định giá thành sản phẩm cung cấp cho khách hàng.
- Tiếp tục nghiên cứu cải tiến nâng năng suất của hệ thống sản xuất Xi măng G, hệ thống phối trộn Bentonite.
- DMC Miền Nam tiếp tục tăng cường công tác nghiên cứu, thử nghiệm sản xuất sản phẩm mới tại Nhà máy HPDK Cái Mép.

2. Giải pháp về thị trường

- *Thị trường Xi măng G và Silica Flour*
 - + Sau khi có chứng chỉ API cho sản phẩm Xi măng G, với lợi thế về giá cả cạnh tranh, các dịch vụ logistics như kho bãi, giao nhận, vận chuyển, DMC Miền Nam sẽ tăng cường công tác tiếp thị bán hàng, dịch vụ chăm sóc khách hàng để tăng thị phần cung cấp

cho các nhà thầu dầu khí trong nước và nước ngoài như BJ, Schumberger, Halliburton, VPEP và một số nhà thầu dầu khí khác.

- Thị trường Bentonite:

+ Duy trì và phát triển cung cấp sản phẩm Bentonite cho các nhà thầu Dầu khí trong nước với khối lượng khoảng 8.000 -10.000 tấn/năm.

+ Thâm nhập và phát triển thị trường cung cấp Bentonite dùng trong thức ăn gia súc và tằm lợp, dự kiến nhu cầu sử dụng hàng năm khoảng 1000 tấn.

- Thị trường sản phẩm khác:

+ Tập trung phát triển mở rộng kinh doanh các mặt hàng khác mang lại doanh thu, lợi nhuận cao.

+ Chú trọng dịch vụ chăm sóc khách hàng và dịch vụ sau bán hàng, duy trì khách hàng truyền thống và đẩy mạnh phát triển khách hàng mới, khách hàng tiềm năng.

3. Giải pháp về đầu tư xây dựng cơ bản

- Đầu tư mua 01 xe xúc phục vụ sản xuất kinh doanh, dự kiến đầu tư 01 tỷ đồng.

- Đầu tư cải tạo, sửa chữa khu nhà kho chuyên dụng và khu căn cứ hậu cần logistics tại Xưởng sản xuất 24/8 Lê Thánh Tông, Tp. Vũng Tàu theo lộ trình Qui hoạch (*kinh phí đầu tư sẽ được tính toán khi dự án được phê duyệt*).

4. Giải pháp về tổ chức phát triển nguồn lực

- Triển khai công tác tái cấu trúc Công ty theo lộ trình đã xây dựng.

- Cơ cấu lại bộ máy tổ chức hoạt động theo hướng gọn nhẹ và phù hợp với tình hình thực tế của Công ty tại Trụ sở chính, khu căn cứ dịch vụ logistics 24/8 Lê Thánh Tông và Nhà máy HPDK Cái Mép;

- Trên cơ sở cơ cấu lại bộ máy tổ chức, chuẩn bị phương án nhân sự đáp ứng cơ cấu tổ chức.

- Định biên lao động phù hợp, đồng thời tiếp tục rà soát, cải tiến chế độ tiền lương, tiền thưởng theo chức danh công việc.

5. Giải pháp về vốn, tài chính

- Tích cực tìm kiếm nhà đầu tư tổ chức/cá nhân khác góp vốn vào Công ty để thực hiện thoái vốn của Tổng công ty tại Công ty DMC Miền Nam.

- Thực hiện tiết giảm chi phí quản lý, chi phí hoạt động SXKD góp phần ổn định giá thành sản phẩm của Công ty.

Trên đây là báo cáo tổng kết kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2014 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2015 của Công ty cổ phần Hóa phẩm Dầu khí DMC Miền Nam; Công ty cổ phần Hóa phẩm Dầu khí DMC Miền Nam xin kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Tổng công ty DMC (để báo cáo);
- HĐQT DMC MN (để báo cáo);
- Ban Giám đốc DMC MN;
- Lưu VT, KTKH.

